



COMUNE DI LOVERE

PROVINCIA DI BERGAMO

AREA GESTIONE RISORSE

tel. +39 035.983634 - fax. +39 035.983634

e-mail: uff.ragioneria@comune.lovere.bg.it



www.comune.lovere.bg.it

www.borghitalia.it

Relazione conclusiva del procedimento

Piano di revisione ordinaria delle partecipazioni pubbliche detenute al 31/12/2019

(Articolo 20, comma 4, del D. Lgs. n. 175/2016)

1. Premessa normativa

Detenzione di partecipazioni pubbliche

Ai sensi del D. Lgs n. 175 del 19/08/2016 - “Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica” (TUSP), le Pubbliche Amministrazioni, ivi compresi i Comuni, non possono, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società (art. 4, comma 1)”.

Fermo restando quanto sopra indicato, possono mantenere partecipazioni in società esclusivamente per lo svolgimento delle attività indicate dall’art. 4, comma 2 del T.U.S.P. e precisamente:

- a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;
- b) progettazione e realizzazione di un’opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell’articolo 193 del D. Lgs. n. 50/2016;
- c) realizzazione e gestione di un’opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d’interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all’articolo 180 del D. Lgs. n. 50/2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all’articolo 17, commi 1 e 2;
- d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all’ente o agli enti pubblici partecipanti, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;
- e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all’articolo 3, comma 1, lettera a), del D. Lgs. n. 50/2016.

Al solo fine di ottimizzare e valorizzare l’utilizzo di beni immobili facenti parte del proprio patrimonio, le amministrazioni pubbliche possono, altresì, anche in deroga al comma 1, acquisire partecipazioni in società aventi per oggetto sociale esclusivo la valorizzazione del patrimonio delle amministrazioni stesse, tramite il conferimento di beni immobili allo scopo di realizzare un investimento secondo criteri propri di un



COMUNE DI LOVERE

PROVINCIA DI BERGAMO

AREA GESTIONE RISORSE

tel. +39 035.983634 - fax. +39 035.983634

e-mail: uff.ragioneria@comune.lovere.bg.it



www.comune.lovere.bg.it

www.borghitalia.it

qualsiasi operatore di mercato (art. 4, comma 3),

Razionalizzazione annuale al 31/12- criteri per mantenere partecipazioni in aziende pubbliche

Per effetto dell'art. 20 del suddetto D. Lgs n. 175 del 19/08/2016 T.U.S.P., entro il 31/12/2020 il Comune doveva provvedere ad effettuare una ricognizione ordinaria di tutte le partecipazioni dallo stesso possedute alla data del 31 dicembre 2019, individuando quelle da alienare, tenendo conto che ai fini di cui sopra devono essere alienate od oggetto delle misure di cui all'art. 20, commi 1 e 2, T.U.S.P. – ossia di un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione – le partecipazioni per le quali si verifica anche una sola delle seguenti condizioni:

- 1) non sono riconducibili ad alcuna delle categorie di cui **all'art. 4, commi 1, 2 e 3, T.U.S.P.**, sopra richiamato.
- 2) non soddisfano i requisiti di cui **all'art. 5, commi 1 e 2, T.U.S.P.**, e quindi in assenza di una motivazione espressa in merito al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente, anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria e in considerazione della possibilità di destinazione alternativa delle risorse pubbliche impegnate ovvero di gestione diretta od esternalizzata del servizio affidato, nonché della compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa.
- 3) non soddisfano i requisiti previsti dall'art. 20, c. 2, T.U.S.P e precisamente:
 - a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'art. 4, T.U.S.P., sopra citato.
 - b) società che risultano prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti.
 - c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali.
 - d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro.
 - e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
 - f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
 - g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4, T.U.S.P.



COMUNE DI LOVERE

PROVINCIA DI BERGAMO

AREA GESTIONE RISORSE

tel. +39 035.983634 - fax. +39 035.983634

e-mail: uff.ragioneria@comune.lovere.bg.it



www.comune.lovere.bg.it

www.borghitalia.it

2. Revisione ordinaria 2020 per le partecipazioni possedute al 31/12/2019

Il Comune di Lovere, ai sensi della sopracitata normativa, ha adottato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 46 del 30/11/2020 il Piano di razionalizzazione ordinaria delle partecipazioni societarie dirette e indirette ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016 e s.m.i..

La suddetta revisione 2020 è stata:

- trasmessa alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti in data 04/01/2021;
- pubblicata sul sito internet dell'amministrazione, nella sezione "amministrazione trasparente"- <https://comune.lovere.bg.it/razionalizzazione-periodica-delle-partecipazioni-pubbliche>;
- trasmessa sul portale MEF "Partecipazioni" DT 49099-2021 del 28/05/2021 dopo l'apertura dell'applicativo da parte del ministero.

La normativa di riferimento prevede che la conclusione formale del procedimento di razionalizzazione delle partecipazioni sia ad opera di una "relazione" nella quale vengono esposti i risultati conseguiti in attuazione del Piano straordinario di revisione.

La relazione è proposta e, quindi, sottoscritta dal responsabile dell'Area Gestione Risorse.

La stessa è oggetto di approvazione da parte del Consiglio Comunale, in modo che il procedimento sia concluso dallo stesso organo che lo ha avviato nel 2019.

Al pari del Piano, anche la relazione conclusiva sarà trasmessa alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti e, quindi, pubblicata nel sito internet dell'Amministrazione.

La pubblicazione della relazione è obbligatoria agli effetti del "decreto trasparenza" (D.Lgs. 33/2013) e, conseguentemente, è oggetto di accesso civico.

Con l'approvazione della revisione ordinaria, il Comune di Lovere dava atto

- della partecipazione diretta al capitale delle seguenti Società:
 1. **L'Ora Srl - con una quota del 67,12%;**
 2. **Tutela Ambientale del Sebino Srl - con una quota del 3,59%;**
 3. **Val Cavallina Servizi Srl - con una quota del 2,18%;**
 4. **Uniacque SpA - con una quota dello 0,53%.**



COMUNE DI LOVERE

PROVINCIA DI BERGAMO

AREA GESTIONE RISORSE

tel. +39 035.983634 - fax. +39 035.983634

e-mail: uff.ragioneria@comune.lovere.bg.it



www.comune.lovere.bg.it

www.borghitalia.it

- della partecipazione indiretta al capitale delle seguenti Società:
 1. **Acque Ovest Brescia due S.R.L.- A.O.B. DUE S.R.L.- 5,15% tramite società TAS srl;**
 2. **E.S.C.O. Comuni S.R.L. - 40% tramite società VCS srl;**
 3. **Ingegnerie Toscane S.R.L. - 1% tramite società UNIACQUE spa;**
 4. **Acqualis S.P.A. Società Unipersonale- 100% tramite società UNIACQUE spa;**

Il piano di razionalizzazione **è stato adottato** ai sensi dell'art. 20 del TUSP in quanto sono state riscontrate una delle seguenti condizioni:

- a) *partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;*
- b) *società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;*
- c) *partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;*
- d) *partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;*
- e) *partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;*
- f) *necessità di contenimento dei costi di funzionamento;*
- g) *necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4".*



COMUNE DI LOVERE

PROVINCIA DI BERGAMO

AREA GESTIONE RISORSE

tel. +39 035.983634 - fax. +39 035.983634

e-mail: uff.ragioneria@comune.lovere.bg.it



www.comune.lovere.bg.it

www.borghitalia.it

PARTECIPAZIONI DIRETTE

Denominazione ¹ società ed esito	a) Permanenza requisiti ex art.4	b) Numero dipendenti	c) Attività analoghe o similari	d) fatturato medio inferiore 1 mln. ²	e) risultato negativo per 4 esercizi su 5 ³
L'ORA SRL- MANTENIMENTO CON RAZIONALIZZAZIONE	Servizio di interesse generale gestito: Gestione porto di Cornasola- impianti sportivi	17 VS 5 amministratori	No	1.392.898	Si- società costituita per servizi a interesse generale
TUTELA AMBIENTALE DEL SEBINO SRL – RAZIONALIZZAZIONE- SCISSIONE DELLA SOCIETA' E MESSA IN LIQUIDAZIONE	Servizio di interesse generale gestito: gestione di alcune reti e infrastrutture del SII	1 VS 1 amministratori	Si	120.711	NO
UNIACQUE SPA- MANTENIMENTO	Servizio di interesse generale gestito: gestione SII e relative reti/infrastrutture	370,9 VS 5 amministratori	Si	4.894.294	NO
VAL CAVALLINA SERVIZI SRL- MANTENIMENTO	Servizio di interesse generale gestito: Gestione servizio di igiene urbana	73,37 vs 1 amministratore	No	9.026.962	NO

PARTECIPAZIONI INDIRETTE

Denominazione società	a) Permanenza requisiti ex art.4	b) Numero dipendenti	c) Attività analoghe o similari	d) fatturato medio inferiore 1 mln.	e) risultato negativo per 4 esercizi su 5
ACQUE OVEST BRESCIANE DUE S.R.L. – A.O.B. DUE S.R.L. – RAZIONALIZZAZIONE tramite liquidazione delle quote ⁴	Servizio di interesse generale gestito: gestione di alcune reti e infrastrutture del SII	0	Si		NO
E.S.C.O. COMUNI SRL- MANTENIMENTO CON RAZIONALIZZAZIONE ⁵	Servizio di interesse generale gestito: servizi di supporto alla	0	No	459.955	NO

¹ In arancione i requisiti non rispettati.

² Ai sensi dell'art. 26 – comma 2 quinquies, il fatturato medio per il triennio precedente all'anno 2020 è ridotto a 500.000 euro. Dal 2020 opera invece pienamente l'art. 20 e pertanto il fatturato deve essere superiore al milione.

³ Criterio a cui non devono soggiacere le società che producono un servizio di interesse generale.

⁴ Già previsto nel precedente piano di razionalizzazione anno 2018-2019.

⁵ Razionalizzazione già prevista nell'anno 2019.



COMUNE DI LOVERE

PROVINCIA DI BERGAMO

AREA GESTIONE RISORSE

tel. +39 035.983634 - fax. +39 035.983634

e-mail: uff.ragioneria@comune.lovele.bg.it



www.comune.lovele.bg.it

www.borghitalia.it

	gestione energetica ed efficientamento energetico (IIPP-teleriscaldamento-altro,...)				
INGEGNERIE TOSCALE S.R.L. – RAZIONALIZZAZIONE tramite liquidazione delle quote⁶	Servizio di interesse generale gestito: supporto alla gestione del SII e progettazione investimenti	196,59 vs 5 amministratori	No	30.707.563	NO
ACQUALIS S.P.A. SOCIETA' UNIPERSONALE- RAZIONALIZZAZIONE tramite fusione per incorporazione	Servizio di interesse generale gestito: gestione di alcune reti e infrastrutture del SII	0 vs 1 amministratore	sì	568.512	no

⁶ Già previsto nel precedente piano di razionalizzazione anno 2019.



COMUNE DI LOVERE

PROVINCIA DI BERGAMO

AREA GESTIONE RISORSE

tel. +39 035.983634 - fax. +39 035.983634

e-mail: uff.ragioneria@comune.lovere.bg.it



www.comune.lovere.bg.it

www.borghitalia.it

3. Attuazione del Piano di revisione ordinaria.

A seguito dell'analisi di ogni singola partecipazione alla luce delle disposizioni del T.U.S.P. soprariportate, si dà atto della seguente programmazione:

L'Ora Srl :

Il Piano di revisione ordinaria delle società partecipate ha disposto il **mantenimento** delle partecipazioni detenute nella società **con interventi di razionalizzazione**.

Tuttavia, nella deliberazione del Consiglio si dava mandato alla Giunta comunale di *“di confermare anche per l'anno 2020 il mantenimento della partecipazione nella società L'Ora s.r.l., dando mandato alla Giunta comunale di valutare tutte le azioni possibili per poter ristabilire l'equilibrio finanziario ed economico entro un triennio, a partire dall'approvazione del nuovo piano industriale.*

Durante l'anno 2021 l'ente ha attivato controlli e richieste nei confronti della società, in ordine sia alla *compliance al Testo Unico sulle Società Partecipate d.lgs 175/2016* che alla *situazione economico-finanziaria della società.*

Verifica in ordine all'attuazione degli adempimenti del D.lgs 175/2016

Riguardo l'implementazione delle prescrizioni del d.lgs 175/2016, nell'anno 2019 si riscontrava una sostanziale inadempienza agli obblighi connessi con il TUSP, fatta eccezione per il regolamento di assunzione di personale, dell'organigramma e funzionigramma, approvati e rinnovati nel tempo.

In particolare, si evidenziava una carenza sotto l'aspetto degli adempimenti relativi all'anticorruzione e alla privacy. Inoltre, emergeva la mancata redazione della relazione annuale sul governo societario, già evidenziata in altre diverse occasioni, del programma di rischio aziendale e degli ulteriori strumenti di governo societario, tra i quali, a titolo esemplificativo, può essere fatto rientrare il bilancio sociale.

Nell'anno 2020 la Società ha affidato l'incarico a un'azienda specializzata il supporto per l'adeguamento alla normativa anticorruzione e privacy e l'attività è tuttora in corso, soprattutto per quanto concerne l'adeguamento del sito.

Come verbalizzato all'Assemblea Soci del 02.08.2021, L'Ora ha provveduto ad implementare una apposita **sezione di Amministrazione Trasparente** sul proprio sito, nonché a formare il personale amministrativo deputato alla sua gestione. Alcune sezioni sono ancora in fase di implementazione.

Con lettera ricevuta via pec in data 09.03.2021, assunta a prot. n. 3699, è stata proposta a tutti i Soci **la bozza di Statuto**. Il Comune di Lovere ha formulato alcune osservazioni a inizio agosto 2021 e ha recentemente richiesto un incontro tecnico fra i soci e l'estensore della bozza avv.Bonomelli, incontro



COMUNE DI LOVERE

PROVINCIA DI BERGAMO

AREA GESTIONE RISORSE

tel. +39 035.983634 - fax. +39 035.983634

e-mail: uff.ragioneria@comune.lovere.bg.it



www.comune.lovere.bg.it

www.borghitalia.it

tenutosi poi il 29 ottobre con l'assenza della Comunità montana. Ad oggi non vi è stato riscontro dal socio di minoranza in nessuna occasione, probabilmente si procederà a presentare una bozza condivisa con la società e all'inoltro della stessa alla CMLB per un'ultima sua analisi, senza indugiare oltre.

Le ulteriori criticità sottolineate nell'anno 2020 concernevano l'assenza di un programma di valutazione del rischio e dell'assenza della relazione sul governo societario allegato ai bilanci della società. Si constata che la società ha provveduto nell'anno 2020, precisamente in data 27.11.2020, ad **approvare il programma di valutazione del rischio**, il quale consiste in particolare in una valutazione periodica sia semestrale che annuale sulla base di indici economici e finanziari, con attenzione al cash flow. Inoltre, al bilancio 2020 è **stata correttamente allegata la relazione sul monitoraggio e verifica del rischio di crisi aziendale al 31.12.2020**.

A conclusione di questa prima sezione, si prende atto del lavoro effettuato di allineamento al d.lgs 175/2016 da parte della Società, si apprezza lo sforzo intrapreso e si formula l'ulteriore indirizzo di una veloce approvazione dello Statuto rinnovato e di una compilazione completa della sezione dell'amministrazione trasparente sul sito della Società.

Si rinnova infine l'invito a valutare l'approvazione di strumenti di governo societario, con particolare riferimento a codici di condotta e programmi di responsabilità sociale d'impresa.

Va infine sottolineata anche **l'approvazione del nuovo regolamento del porto**, che per quanto non rientri nell'applicazione del D.LGS 175/2016, si rendeva assolutamente necessario ai fini dell'adeguamento normativo.

Situazione economica, finanziaria e patrimoniale

Per quanto riguarda la situazione finanziaria, si sta procedendo alla definizione di un piano industriale nuovo sul quale basare un piano di riequilibrio finanziario, come previsto dall'art. 14 comma 5 del d.lgs 175/2016. Sono state elaborate diverse bozze e si auspica un'approvazione nei primi mesi dell'anno 2022.

Nelle more dell'approvazione definitiva dei piani, in questa sede pare opportuno analizzare, sebbene per sommi capi, quanto già intrapreso dalla Società al fine del raggiungimento del pareggio di bilancio e dell'implementazione di una più accurata gestione economica.

Deve essere ricordato che la società L'Ora srl ha due caratteristiche precipue, ovvero l'essere una società fortemente patrimonializzata, essendo stato conferito in essa il patrimonio derivato dall'intervento di bonifica dell'area ex Italsider, e l'essere una Società di diritto singolare strumentale alla gestione del porto di Cornasola.

La sua attività è articolata in tre settori: la gestione del porto di Cornasola, la gestione immobiliare e la gestione delle piscine di Lovere, affidate ad essa tramite un contratto di servizio nel 2016. Il comparto delle piscine è quello meno redditizio, essendo un servizio ad interesse generale noto per non generare utili ma



COMUNE DI LOVERE

PROVINCIA DI BERGAMO

AREA GESTIONE RISORSE

tel. +39 035.983634 - fax. +39 035.983634

e-mail: uff.ragioneria@comune.lovere.bg.it



www.comune.lovere.bg.it

www.borghitalia.it

che nella visione e strategia della società, deve incastonarsi con gli altri comparti per la gestione coordinata e integrata del comparto di Cornasola con i relativi impianti sportivi e attività commerciali.

Deve essere precisato che fin dall'inizio la Società non è stata messa nelle condizioni di creare degli utili in generale visto il carico esorbitante di debito attribuito, derivante dall'investimento Resider oltre a quello contratto dalla Società stessa per completare quanto previsto dal progetto originario negli anni immediatamente successivi a quelli di costituzione.

Ciò premesso, è noto che la Società non ha mai gravato sui bilanci degli Enti soci, avendo a disposizione cospicue riserve di natura patrimoniale con cui far fronte alle perdite annuali.

Inoltre, il bilancio è in perdita esclusivamente da un punto di vista contabile e non sostanziale, in quanto sarebbe in attivo senza ammortamenti, evidenziando tuttavia una rilevante difficoltà per quanto concerne la liquidità.

Infine, si evidenzia che la società ha provveduto esclusivamente con le proprie forze alla copertura degli oneri derivanti dalla contrazione del debito, dimostrando di avere un'adeguata sostenibilità nel medio-lungo periodo.

Tra fine 2020 e per l'intero 2021 la Società ha già proceduto ad adottare alcune policies che hanno migliorato nettamente la situazione finanziaria ed economica. Innanzitutto, sono stati implementati dei nuovi servizi per gli armatori del porto, servizi finanziati con un aumento delle tariffe per la concessione degli stalli.

Per quanto riguarda le piscine, esse sono state riaperte solamente da giugno 2021 sulla base di un indirizzo da parte dell'amministrazione, preso atto anche del miglioramento della situazione pandemica. Per la stagione invernale sono stati rivisti tutti i tariffari, semplificando il quadro e dotando le piscine di un sistema gestionale nuovo capace di tracciare puntualmente le entrate. Le tariffe inoltre sono state aumentate in media del 8/10%. Sono state eliminate inoltre le riduzioni previste per i cittadini loversi.

Sono in corso, inoltre interventi per l'efficientamento del comparto cantieristico mentre si è già proceduto a recuperare canoni dagli affittuari morosi tramite accordi bonari di rientro o rateizzando.

La situazione finanziaria della Società al 31.08.2021 è nettamente migliorata rispetto al 31.08.2020, e la medesima tendenza si conferma con riferimento al 30.09.2021. L'utilizzo degli affidamenti bancari ha infatti registrato un consistente decremento passando da € 255.951,88 al 31.08.2020 ad €88.190,09 al 31.08.2021.

Deve essere evidenziato che l'Amministrazione si sta adoperando incessantemente negli ultimi mesi per sostenere la società, all'interno di un quadro normativo ineludibile dato dal legislatore.

Con l'assestamento di luglio 2021 sono stati accantonati 100.000 euro quale budget da mettere a disposizione per il nuovo piano industriale. Si conferma l'impegno del Comune di Lovere a investire nella



COMUNE DI LOVERE

PROVINCIA DI BERGAMO

AREA GESTIONE RISORSE

tel. +39 035.983634 - fax. +39 035.983634

e-mail: uff.ragioneria@comune.lovere.bg.it



www.comune.lovere.bg.it

www.borghitalia.it

società in un quadro di rilancio della propria attività, purché si tenga conto di tutti i servizi attualmente svolti e in un'ottica di pareggio generale entro il 2024.

Oltre al lato finanziario, il Comune di Lovere si è adoperato per risolvere questioni giuridiche e tributarie. Tramite un incarico all'università di Brescia finanziato in autonomia, è stato individuato un percorso per risolvere l'applicazione dell'IMU sul porto e sulle stalle, onere tributario nato per l'autonomo accatastamento da parte della società degli immobili in oggetto nel 2018 a seguito di un accertamento della guardia di finanza e non certo sorto per volontà vessatoria del socio di maggioranza. Tale percorso ha consentito nel mese di luglio di accatastare a favore del Comune di Lovere il porto e le relative stalle, unico titolato all'accatastamento quale concessionario del porto. La Società, avendo un ruolo strumentale all'esercizio del diritto concessorio, non aveva titolarità all'accatastamento e quindi non è soggetto a imposizione IMU ex tunc. Il riaccatastamento e il venir meno quindi dell'accertamento tributario per mancanza di presupposto ha determinato un miglioramento dei conti per circa 170.000 euro, la somma precisa è ancora in fase di definizione.

Anche riguardo la TARI è stata individuata una tariffa ad hoc da applicare ai pontili, in virtù dell'utilizzo stagionale delle stalle. Non solo negli anni precedenti la presentazione dei MUD ha consentito di diminuire la tassazione complessiva di circa 7.000/8.000 euro ma ora, con la nuova tariffa, la società ha un carico tributario minore per circa 3.000 euro.

Riguardo invece l'unico aspetto patrimoniale non ancora definito del intervento Resider, ossia il conferimento dell'area ex Solicor nella società, ovvero piscine e relativo comparto attualmente di proprietà del Comune, conferimento inizialmente previsto nell'accordo di programma sottoscritto da Comunità montana, Comune e Regione, è stato oggetto d'analisi sotto il profilo giuridico ed economico. Sotto il profilo giuridico, è emersa con chiarezza la difficoltà iniziale di conferire il comparto per l'insistenza in esso di aree demaniali, non acquisibili da parte della Società dal Demanio ma solo dal Comune con vincolo di inalienabilità per un decennio, scaduto solo nel 2016. Il Comune si è dimostrato assolutamente disponibile a conferire, come pattuito peraltro nell'accordo di programma originario, ma ha sottolineato che a far data dal 01.01.2014 l'imposta di registro opera anche per il trasferimento di immobili da EELL a Società partecipate. Visto il valore del solo immobile, significherebbe circa 200.000 euro di imposta di registro che graverebbe interamente sulla Società, ad oggi insostenibile.

Inoltre, una nuova patrimonializzazione della Società comporterebbe l'aggravio sul bilancio degli ammortamenti, peggiorando il risultato e aumentando nei fatti i costi d'esercizio per le manutenzioni. Pertanto, l'Ente ha proposto al socio di minoranza di trovare un accordo nuovo circa il conferimento del comparto ex Solicor, tenendo presente sia l'obbligo giuridico iniziale ma l'eccessiva onerosità di tale passaggio a carico della società senza alcuna utilità per l'attività caratteristica.

In definitiva, è evidente il miglioramento tra fine 2020 e 2021 della situazione finanziaria ed economica



COMUNE DI LOVERE

PROVINCIA DI BERGAMO

AREA GESTIONE RISORSE

tel. +39 035.983634 - fax. +39 035.983634

e-mail: uff.ragioneria@comune.lovere.bg.it



www.comune.lovere.bg.it

www.borghitalia.it

della Società, frutto anche della sinergia fra management rinnovato de L'Ora srl e dell'amministrazione comunale.

E' assolutamente prioritario per il 2022 la finalizzazione del piano industriale e del piano di riequilibrio al fine di completare il processo di rigenerazione societaria.

Tutela Ambientale del Sebino Srl:

Il Piano di revisione ordinaria delle società partecipate ha disposto **la razionalizzazione** delle partecipazioni detenute nella società **tramite scissione della Società e messa in liquidazione**.

L'assemblea ha deliberato il 14 maggio 2019 la nomina di un nuovo amministratore con il preciso scopo di **scindere la società** e separare le attività di competenza delle due province di Brescia e Bergamo, in modo tale in seguito da procedere **alla fusione per incorporazione** in Uniacque S.p.a. per il ramo bergamasco e successiva liquidazione delle quote (da verbale dell'assemblea).

L'unico dipendente presente è stato distaccato per l'80% alla società Acque Bresciane mentre per il 20% dell'orario di lavoro la dipendente continuerà a svolgere attività amministrativa presso gli uffici della TAS.

Nell'assemblea del 21.07.2020 si dà atto che sono stati individuati tutti i cespiti di competenza di Brescia e Bergamo e i relativi finanziamenti. Uniacque S.p.A. erogherà il valore residuo dei cespiti da acquisire e la società ripartirà ai soci quanto ottenuto. Poiché Acque Bresciane non intende procedere a riconoscere il valore residuo, si procederà a una scissione della società prima di cedere i cespiti. Rispetto alla prima ipotesi di fusione per incorporazione, si procederà a una messa in liquidazione della nuova società dopo la cessione del patrimonio a Uniacque.

Nell'assemblea del 15.07.2021, come da verbale consegnato, l'amministratore riassume brevemente il lavoro svolto che si è articolato nell'individuazione dei cespiti di competenza dell'area bresciana e di competenza dell'area bergamasca, nel risalire alla natura dei finanziamenti grazie ai quali sono stati realizzati i vari impianti in capo a Tas Srl e nella valorizzazione dei cespiti stessi. A questo punto non resta che determinare il valore residuo dei cespiti, operazione che stanno eseguendo i tecnici di Uniacque Spa, che successivamente condivideranno, per una verifica, con i tecnici di Acque Bresciane Srl. L'amministratore delegato di Uniacque Spa, conferma la linea societaria secondo cui Uniacque Spa provvederà, come già effettuato nel corso degli anni su altre realtà, all'acquisizione di TAS Srl **riconoscendo il valore residuo dei cespiti**, ritenendo che prima di formulare una proposta economica sia necessario avere i dati risultanti dalla valorizzazione dei cespiti, solo allora sarà possibile discutere sui valori da sottoporre all'Assemblea di TAS Srl che sarà chiamata a decidere sull'accettazione o meno della proposta economica. L'Amministratore di TAS Srl che, sulla base delle informazioni ricevute, prospetta la conclusione delle operazioni da parte dei tecnici preposti indicativamente **entro la fine di ottobre 2021**.



COMUNE DI LOVERE

PROVINCIA DI BERGAMO

AREA GESTIONE RISORSE

tel. +39 035.983634 - fax. +39 035.983634

e-mail: uff.ragioneria@comune.lovere.bg.it



www.comune.lovere.bg.it

www.borghitalia.it

Con comunicazione del 12.11.2021 prot 17093, l'amministratore unico conferma che la società Uniacque Spa ha inoltre già effettuato una prima stima sul valore del VR (valore residuo) degli impianti relativi alla sponda bergamasca, consentendo, per differenza, di valorizzare quelli della sponda bresciana.

TAS ha conferito apposito incarico a società specializzata per la stima del valore residuo degli impianti riferiti sia alla società Uniacque che alla società Acque Bresciane Spa con le quali verrà instaurato apposito contraddittorio al fine di stabilire il valore da sottoporre all'approvazione dell'assemblea, che dovrà poi esprimersi anche sulle modalità di corresponsione di tale valore.

Si prevede come data di ultimazione delle procedure il 31.12.2022.

Il Comune di Lovere ha inviato inoltre apposita missiva per conoscere adeguatamente i profili della situazione verificatasi al punto 4, ovvero la perdita di 30.000 euro per frode informatica nell'ambito di un bonifico tra banche diverse. L'amministratore unico dà atto di aver transato con la banca Intesa Sanpaolo Spa una restituzione di 24.000 euro.

Val Cavallina Servizi Srl :

Il Piano di revisione ordinaria delle società partecipate ha disposto il **mantenimento** delle partecipazioni detenute nella società.

Nulla da relazionare.

Uniacque SpA :

Il Piano di revisione ordinaria delle società partecipate ha disposto il **mantenimento** delle partecipazioni detenute nella società.

Nulla da relazionare.

Acque Ovest Bresciane due S.R.L.:

Il Piano di revisione ordinaria delle società partecipate ha disposto **la razionalizzazione tramite liquidazione** delle partecipazioni detenute nella società.

Con atto a rogito Notaio Francesco Lesandrelli di Brescia repertorio n. 110.441 racc n. 39.927 AOB2 Srl ha conferito – nell'ambito della costituzione del Gestore unico del Servizio Idrico Integrato della Provincia di Brescia – le proprie attività ad Acque Bresciane Srl.

Inoltre, con atto del Notaio Bezzi di Brescia, repertorio nr. 4334 raccolta nr.4202 è stata posta in liquidazione l'8 febbraio 2019.

La Società Acque Ovest Brescia Due S.R.L., da visura effettuata il 07.12.2021, risulta ancora in liquidazione. L'ufficio dell'amministratore unico di TAS conferma tuttavia che le attività sono confluite in



COMUNE DI LOVERE

PROVINCIA DI BERGAMO

AREA GESTIONE RISORSE

tel. +39 035.983634 - fax. +39 035.983634

e-mail: uff.ragioneria@comune.lovere.bg.it



www.comune.lovere.bg.it

www.borghitalia.it

Acque Bresciane srl.

E.S.C.O. Comuni S.R.L. :

Il Piano di revisione ordinaria delle società partecipate ha disposto il **mantenimento con razionalizzazione** delle partecipazioni detenute nella società. Valcavallina srl è socio di minoranza della società, detenendo il 40% delle azioni. La Società è stata integrata nel gruppo ENEL tramite l'acquisizione di Yousave, detentrica del 60% delle partecipazioni, da parte di ENEL X ITALIA a partire dal 30 aprile 2019.

L'amministratore delegato di Val Cavallina Servizi srl il 03/12/2019 ha reso noto che ESCO COMUNI srl ha ceduto i servizi amministrativi e contabili a ENEL X ITALIA e pertanto non necessita di personale.

Pertanto, ad oggi ESCO Comuni Srl si configura come società strumentale mista pubblico/privata per le attività attinenti il risparmio energetico, l'efficienza e l'uso delle fonti rinnovabili, quali opere pubbliche o la redazione del PAES. Rimane da valutare da parte degli enti soci se la partecipazione in tale società rappresenta un interesse strategico per le amministrazioni. **Durante l'anno 2021 non risulta che il tema sia stato trattato nell'assemblea dei soci e pertanto è una situazione ancora congelata.**

Ad oggi la Società risulta attiva nei comuni della val Cavallina per interventi di riqualificazione energetica.

Ingegnerie Toscane S.R.L.:

Il Piano di revisione ordinaria delle società partecipate ha disposto **la razionalizzazione tramite la cessione onerosa delle partecipazioni detenute nella società.**

In data 15 settembre 2020 il Comitato di Indirizzo Strategico e di Controllo di Uniacque ha deliberato di approvare la dismissione delle partecipazioni in Ingegnerie Toscane s.r.l., a norma di legge e di statuto, e di demandare alla successiva decisione del consiglio di amministrazione gli adempimenti conseguenti, con la raccomandazione di recuperare il maggior valore possibile dalla cessione.

In data 30 ottobre 2020 il Consiglio di Amministrazione di Uniacque ha espresso la volontà di dismissione delle partecipazioni societarie detenute da Uniacque s.p.a. in Ingegnerie Toscane s.r.l. e di avviare il conseguente procedimento, come da linea di indirizzo del Comitato di Indirizzo Strategico e di Controllo;

In data 8 novembre 2021 l'Assemblea di Ingegneria Toscane ha deliberato, ai fini di adeguare lo Statuto di Ingegnerie Toscane al disposto di legge e, nello specifico, al dettato dell'art. 6 del D.Lgs. 50/16 - che sancisce i requisiti dell'Impresa Comune, primo tra i quali risulta essere il c.d. "Patto Associativo", con la previsione che - coloro tra i Soci che non provvederanno alla sottoscrizione del Progetto Comune, la cui adesione altro non è che effetto eterodiretto della norma di legge, entro e non oltre la data del 30 novembre 2021, avranno espresso la propria volontà recedere dalla Società Ingegnerie Toscane, formalizzando che,



COMUNE DI LOVERE

PROVINCIA DI BERGAMO

AREA GESTIONE RISORSE

tel. +39 035.983634 - fax. +39 035.983634

e-mail: uff.ragioneria@comune.love.it



www.comune.love.it

www.borghitalia.it

“in questo senso, sin da ora si rappresenta che il Consiglio di Amministrazione, alla prima data utile, preso atto della mancata adesione all’Impresa Comune di coloro tra i Soci che non provvederanno alla sottoscrizione del Progetto Comune, provvederà ad avviare la procedura di cui all’art. 8 dello Statuto Sociale giacché la mancata adesione al Patto Associativo è diretta espressione della volontà di esercitare il diritto di recesso.”

Rispetto alla deliberazione dell’ente, si presume un recesso dalla Società senza alcuna cessione onerosa delle quote.

Acqualis Spa- Società Unipersonale.:

La società **AQUALIS S.P.A. UNIPERSONALE** è stata acquisita da Uniacque a fine 2019. Era la società gestore del SII nella zona di Seriate e comuni confinanti. L’acquisizione è finalizzata alla fusione nella società Uniacque.

La società Uniacque comunica che in data 25.11 a far data dal 01.12 la Società Acqualis si è fusa in Uniacque spa.

In allegato schede secondo il modello predisposto dal MEF e pubblicato il 04 novembre 2021

Lovere, 07/12/2021

Il responsabile dell’area Gestione Risorse

Dott. Andrea Tiraboschi



COMUNE DI LOVERE

PROVINCIA DI BERGAMO

AREA GESTIONE RISORSE

tel. +39 035.983634 - fax. +39 035.983634

e-mail: uff.ragioneria@comune.lovere.bg.it



www.comune.lovere.bg.it

www.borghitalia.it

SCHEDE DI RILEVAZIONI MEF

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	98002670176
Denominazione	Tutela Ambientale del Sebino S.R.L.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione degli interventi di razionalizzazione	Interventi di razionalizzazione della società in corso
Interventi di razionalizzazione previsti	Scissione della società e successiva fusione per incorporazione in Uniacque S.p.A.
Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti	Le attività di razionalizzazione sono in corso e attivate già dal 2019. Sussistono impedimenti di tipo legale in merito alla cessione di beni e alla separazione dell'azienda.
Interventi di razionalizzazione realizzati	Liquidazione / cessione delle quote



COMUNE DI LOVERE

PROVINCIA DI BERGAMO

AREA GESTIONE RISORSE

tel. +39 035.983634 - fax. +39 035.983634

e-mail: uff.ragioneria@comune.lovere.bg.it



www.comune.lovere.bg.it

www.borghitalia.it

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<p>Ulteriori informazioni*</p>	<p>Nell'assemblea del 15.07.2021, come da verbale consegnato, l'amministratore riassume brevemente il lavoro svolto che si è articolato nell'individuazione dei cespiti di competenza dell'area bresciana e di competenza dell'area bergamasca, nel risalire alla natura dei finanziamenti grazie ai quali sono stati realizzati i vari impianti in capo a Tas Srl e nella valorizzazione dei cespiti stessi. A questo punto non resta che determinare il valore residuo dei cespiti, operazione che stanno eseguendo i tecnici di Uniacque Spa, che successivamente condivideranno, per una verifica, con i tecnici di Acque Bresciane Srl. L'amministratore delegato di Uniacque Spa, conferma la linea societaria secondo cui Uniacque Spa provvederà, come già effettuato nel corso degli anni su altre realtà, all'acquisizione di TAS Srl riconoscendo il valore residuo dei cespiti, ritenendo che prima di formulare una proposta economica sia necessario avere i dati risultanti dalla valorizzazione dei cespiti, solo allora sarà possibile discutere sui valori da sottoporre all'Assemblea di TAS Srl che sarà chiamata a decidere sull'accettazione o meno della proposta economica. L'Amministratore di TAS Srl che, sulla base delle informazioni ricevute, prospetta la conclusione delle operazioni da parte dei tecnici preposti indicativamente entro la fine di ottobre 2021.</p> <p>Con comunicazione del 12.11.2021 prot 17093, l'amministratore unico conferma che la società Uniacque Spa ha inoltre già effettuato una prima stima sul valore del VR (valore residuo) degli impianti relativi alla sponda bergamasca, consentendo, per differenza, di valorizzare quelli della sponda bresciana.</p> <p>TAS ha conferito apposito incarico a società specializzata per la stima del valore residuo degli impianti riferiti sia alla società Uniacque che alla società Acque Bresciane Spa con le quali verrà instaurato apposito contraddittorio al fine di stabilire il valore da sottoporre all'approvazione dell'assemblea, che dovrà poi esprimersi anche sulle modalità di corresponsione di tale valore.</p> <p>Si prevede come data di ultimazione delle procedure il 31.12.2022.</p>

*Campo testuale con compilazione facoltativa.



COMUNE DI LOVERE

PROVINCIA DI BERGAMO

AREA GESTIONE RISORSE

tel. +39 035.983634 - fax. +39 035.983634

e-mail: uff.ragioneria@comune.lovere.bg.it



www.comune.lovere.bg.it

www.borghitalia.it

SCHEDE STATO DI ATTUAZIONE

Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	03684550167
Denominazione	ESCO Comuni SRL

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione degli interventi di razionalizzazione	Interventi di razionalizzazione della società in corso
Interventi di razionalizzazione previsti	Non identificati
Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti	L'amministratore delegato di Val Cavallina Servizi srl il 03/12/2019 ha fatto presente che ESCO COMUNI srl ha ceduto i servizi amministrativi e contabili a ENEL X ITALIA. Non si è proceduto ancora alla liquidazione in quanto la società continua a fornire servizi a supporto delle amministrazioni.
Interventi di razionalizzazione realizzati	
Ulteriori informazioni*	

*Campo testuale con compilazione facoltativa.



COMUNE DI LOVERE

PROVINCIA DI BERGAMO

AREA GESTIONE RISORSE

tel. +39 035.983634 - fax. +39 035.983634

e-mail: uff.ragioneria@comune.lovere.bg.it



www.comune.lovere.bg.it

www.borghitalia.it

SCHEMA STATO DI ATTUAZIONE

Liquidazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02944230982
Denominazione	ACQUE OVEST BRESCIANE DUE S.R.L. – A.O.B. DUE S.R.L.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione onerosa delle quote in corso
Motivazioni della mancato avvio della procedura	-
Data di nomina dei liquidatori	-
Data di deliberazione della liquidazione	07/12/2018
Stato di avanzamento della procedura	08/02/2019 sottoscrizione atto notarile di scioglimento anticipato con messa in liquidazione della società per l'esaurimento dell'oggetto sociale.
Data di deliberazione della revoca	
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	
Ulteriori informazioni*	

*Campo testuale con compilazione facoltativa.



COMUNE DI LOVERE

PROVINCIA DI BERGAMO

AREA GESTIONE RISORSE

tel. +39 035.983634 - fax. +39 035.983634

e-mail: uff.ragioneria@comune.lovere.bg.it



www.comune.lovere.bg.it

www.borghitalia.it

SCHEMA STATO DI ATTUAZIONE

Alienazione della partecipazione ora Recesso

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	06111950488
Denominazione	INGEGNERIE TOSCANE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Recesso non esercitato
Motivazioni del mancato avvio della procedura	Procedura avviata nel 2017
Tipologia di procedura	Cessione onerosa delle quote ora Recesso
Data di avvio della procedura	31/03/2017
Stato di avanzamento della procedura	In fase di recesso come da statuto
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	
Ulteriori informazioni*	

*Campo testuale con compilazione facoltativa.



COMUNE DI LOVERE

PROVINCIA DI BERGAMO

AREA GESTIONE RISORSE

tel. +39 035.983634 - fax. +39 035.983634

e-mail: uff.ragioneria@comune.lovere.bg.it



www.comune.lovere.bg.it

www.borghitalia.it

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Fusione della società (per unione o per incorporazione)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	00226790160
Denominazione	AQUALIS S.P.A.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione non più detenuta in attuazione di precedenti piani di razionalizzazione	sì
Data della delibera di fusione	25/11/2021
Data di effetto della fusione	01/01/2021
Codice fiscale della nuova società/società incorporante	03299640163
Denominazione della nuova società/società incorporante	UNIACQUE S.P.A.
Quota di partecipazione acquisita nella nuova società/società incorporante	100%
Ottenimento di un introito finanziario	no
Ammontare dell'introito finanziario previsto dall'operazione (€)	
Ammontare dell'introito finanziario incassato (€)	
Data dell'avvenuto incasso	
Data prevista per l'incasso del saldo	
Ulteriori informazioni*	

*Campo testuale con compilazione facoltativa.



COMUNE DI LOVERE

PROVINCIA DI BERGAMO

AREA GESTIONE RISORSE

tel. +39 035.983634 - fax. +39 035.983634

e-mail: uff.ragioneria@comune.lovere.bg.it



www.comune.lovere.bg.it

www.borghitalia.it

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Mantenimento con Razionalizzazione

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02685750164
Denominazione	L'ORA SRL

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione degli interventi di razionalizzazione	Interventi di razionalizzazione della società in corso
Interventi di razionalizzazione previsti	Allineamento alle previsioni del dlgs 175/2016 Approvazione del piano industriale Approvazione di un piano di riequilibrio triennale
Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti	Gli interventi sono stati avviati e in parte realizzati
Interventi di razionalizzazione realizzati	Approvazione del programma di valutazione del rischio aziendale Adozione della sezione di amministrazione trasparente Adozione dell'allegato al bilancio della relazione al governo societario Adozione di una bozza di statuto aderente alle prev. Del dlgs 175/2016 Adozione di una bozza di piano industriale e piano di riequilibrio
Ulteriori informazioni*	Si rinvia all'allegato alla delibera di relazione conclusiva del provvedimento di razionalizzazione delle partecipazioni al 31.12.2019

*Campo testuale con compilazione facoltativa.